

**Très cher révérend Père Recteur,
Révérends Pères
Les doyens
Les professeurs
Chers parents,
Chers Diplômés,**

C'est un grand privilège de s'adresser à des jeunes qui dans quelques minutes auront leur diplôme d' une prestigieuse université telle que l'USJ, mais c'est surtout une lourde responsabilité !

Je suis très content pour vous et pour vos parents. Vous confrontez la vie active dans un monde qui bouge. D'une part c'est beaucoup de défis à relever, mais c'est aussi, pour vous, bien au contraire, des opportunités d'actions et de changements. Vous pouvez en être les moteurs. D'autre part , vous faites face, au Liban, à une situation difficile, difficile de trouver les emplois à la mesure de vos aspirations. Et là aussi vous pourriez être des forces actives de changement qui vont faire que le Liban soit créateur d'emplois à valeur ajoutée, et non pas une économie qui exporte ses jeunes au lieu d'exporter ses produits.

Je ne vous amène pas de recettes magiques, mais je voudrais témoigner que oui nous pouvons réussir dans nos affaires en vivant pleinement nos valeurs, en nous battant pour réaliser nos convictions, et aussi en faisant jaillir le potentiel de notre pays.

Vous avez la force intrinsèque de rendre votre vie professionnelle meilleure. Comblé de connaissances, vous avez bien les conditions nécessaires mais elles ne sont pas suffisantes.

Diplômés en Gestion vous avez certainement découvert l'importance de la vision stratégique pour toute entreprise. Il est aussi opportun d'en faire de même, chacun, pour sa vie. Cependant la réussite n'est pas une finalité, mais un parcours parsemé de surprises, de bouleversements et de déceptions. Il ne s'agit pas de faire un seul grand choix stratégique qui déterminera toute une vie, mais plutôt

de doter sa personne de mécanismes qui permettraient à chacun de confronter, à tout instant, les changements continuels et souvent imprévisibles qui nous affectent tous les jours. Pourtant il y a bien une recette magique. Elle repose sur des fondements intemporels, vivre ses valeurs, défendre ses convictions et assumer les choix qu'on aime. On ne peut pas réussir si on n'a pas la passion pour ce qu'ont veut faire.

Réussir en affaires n'est pas un coup de chance ! Mais un parcours qui s'étale sur des années, et qui demande détermination, engagement, passion et persévérance.

La force de faire et d'agir dans un monde où les gens sont toujours prêts à déferler pour célébrer la victoire. Il y a peu qui ont la force d'avoir fait cette même victoire, ceux qui ont cru dans leur projet, ont semé avec passion et persévérance pour faire aboutir leurs entreprises vers la réussite.

Steve Jobs rappellera qu'il a même été évincé de l'entreprise qu'il avait lui-même fondée quelques années plus tôt. Il fera une seconde réussite basée encore une fois sur la détermination, l'engagement, le « Belief » dans ce qu'il fait.

Bien sûr il faut savoir aussi flairer les défis. Dans notre Liban, en racontant son brillant parcours Gilbert Ghostine relève qu'il avait postulé au travail qu'avait décliné son ami, parce que la marque dont on lui proposait la charge n'était pas parmi les plus vendues. Son ami n'ayant pas trouvé le défi, lui, l'a justement très bien repéré. Il a identifié la grande opportunité d'en faire la première !

Le travail assidu, engagé, innovant et entrepreneur, lui ont permis d'occuper les plus hautes sphères internationales chez Diageo avant de prendre le flambeau d'un leader mondial des essences, un géant suisse qui pour la première fois de son histoire cherchait un CEO en dehors de la famille. Une fierté pour nous libanais, une chance pour Firmenich.

Vous êtes aussi la force des PME. Elles sont certainement la force de tout système économique.

Contrairement à ce que beaucoup de gens croient les PME sont les vrais moteurs de croissance des économies prospères à travers le monde. Elles représentent plus de 90 % des entreprises en Europe.

N'hésitez pas à vous rapprocher des PME libanaises, et surtout les industries. Elles ont démontré avoir une agilité, et une résilience remarquables, naviguant contre

vents et marées dans un environnement turbulent et hostile. Je vous invite à les intégrer et à les encourager à se focaliser sur des produits à forte valeur ajoutée, et à se creuser des avantages compétitifs concrets dans l'innovation et la spécialisation en misant sur l'excellence, le service et le design. Le Liban n'est pas prédisposé à faire la concurrence uniquement au niveau des prix mais au niveau de la qualité et de l'Excellence. Le « Made in Lebanon » ne saurait être différent du « Made in Switzerland ».

Nos industriels libanais sont un vibrant exemple d'engagement, de résilience, et sont devenus des experts en gestion de crise ! Aussi les produits libanais s'exportent aux marchés internationaux les plus exigeants. De surcroît nos industriels produisent à l'étranger, pas seulement en Afrique et dans les pays voisins, mais aussi aux Etats Unis et en Europe. Au cours d'un récent congrès sur l'Innovation industrielle nous recevions deux experts internationaux, qui se sont avérés être libanais ! : Dr. Kamal Haddad de Toronto, et Dr. Mario Khoury de Lausanne.

Malgré ce rayonnement à l'international nous aspirons à vous garder au Liban vous les jeunes, qui êtes la force positive de changement :

Je vous confie ce soir mon expérience personnelle :

Il y a 32 ans, bien qu'il me fallait encore 3 mois de cours aux Etats Unis pour mon doctorat, je rentre en catastrophe à Beyrouth avec mon frère, à l'appel de l'entreprise familiale. L'usine, propulsée jadis, par feu notre père, est dévastée par un bombardement meurtrier durant la guerre, et c'est à partir de là que le challenge de survie a commencé, c'était notre première leçon de vie, après bien sûr il y en a eu beaucoup d'autres... Nous sommes aujourd'hui un groupe intégré riche de cinq cent professionnels au Liban, et aussi producteurs en France! Et j'ai bien sûr tenu à obtenir mon doctorat même 10 ans après avoir interrompu mes études !

La réussite en affaires exige Imagination, Agilité, Principes, et Valeurs.

Oui à travers votre parcours vous avez la force de vivre nos vraies valeurs libanaises authentiques – Le travail assidu – l'honnêteté – la rigueur. Nous voudrions être ouvert à tous mais aussi responsables. Contaminer plutôt que d'être contaminé. Vous êtes donc une vraie force de changement positif, ne vous sous estimez pas !

Nous sommes un pays béni. La force de nos religions – a chacune sa contribution. Je vis la mienne pleinement. Ma foi profonde me donne la force inimaginable pour surmonter tous les défis majeurs qui nous ont marqués à plusieurs reprises.

En fin d'année toute notre équipe couronne notre rituel social par un chant à Marie. La Sainte Vierge nous unit tous, musulmans et chrétiens.

Le Liban reste notre pays, et à part l'attachement familial et sentimental le Liban reste un pays de potentiel et d'opportunités.

Il faudrait cependant les faire jaillir. Vous êtes avec vos collègues diplômés les forces de ce changement. L'inertie ferait que ce pays de potentiel certain reste malheureusement un pays d'opportunités perdues.

Le modèle économique reste à faire. Doté de ressources financières uniques représentant 4 fois le revenu national, nous sommes aussi privilégiés d'une richesse de ressources humaines inégalées.

Le Liban est un vrai pôle d'excellence et d'innovation.

Cessons de contourner notre histoire.

Nos Phéniciens de vrais pionniers, des producteurs manufacturiers du verre, du bronze, du murex, et bien d'autres produits. C'est bien à partir de cette production locale qu'ils ont envahi le monde.

Aujourd'hui nos industriels, nos banquiers, nos entrepreneurs, nos compagnies maritimes en font de même.

Cependant nous devons ancrer dans nos valeurs le « Respect » du travail et de la « Culture du travail ». La réussite des téméraires qui travaillent dans l'ombre et pas le chahut de quelques exubérants qui n'ont rien à offrir que leur chaos et leur résonnance déstabilisante. Oui nous sommes un pays de principes, de valeurs partagées, un pays de culture.

Je vous appelle à mieux découvrir notre histoire, afin de mieux construire notre avenir.

Non ! Nous refusons d'être le Pays de Safakat et d'Affairistes, de Chômage et d'émigration.

Par ailleurs vous pouvez être fiers de votre Université qui a pris le défi de dispenser non seulement les filières traditionnelles mais aussi les programmes les plus avant-gardistes.

Votre université n'est pas seulement un pôle universitaire d'Excellence mais elle est aussi et surtout le rayonnement des valeurs qui fondent le Liban que nous voulons, celui de la liberté et de la souveraineté.

L'USJ a pris les devants a plusieurs reprises. Elle est un partenaire privilégié pour la recherche au niveau de l'Industrie et aussi au niveau des entreprises. D'ailleurs l'USJ a pris aussi les devants une nouvelle fois en s'engageant autour de l'Université Entrepreneuriale.

Cette ambition audacieuse la poussent au delà des deux cadres classiques de l'Enseignement et de la Recherche, vers une nouvelle dimension, celle de la prospection des nouveaux axes de développement qui permettraient la mise en place de nouvelles filières porteuses d'espoir , de création d'emploi et de croissance économique . Je voudrais demander au Révérend Père Recteur qui a élaboré une feuille de route fort inspirante pour le Liban de demain de bien vouloir lancer ce défi à l'USJ qui chercherait à prospecter le vrai rôle économique pour le Liban de demain. Le Liban que nous voulons un pays d'excellence, d'innovation, et de culture. Oui le Liban a la capacité d'être un pays de croissance, et d'avenir pour les jeunes, et les Libanais peuvent bien être les vrais phéniciens du troisième millénaire. Ce Liban qui a vécu la mondialisation avant l'heure ! Oui, ce sont bien nos moines maronites ancrés dans la montagne libanaise qui ont instauré l'école maronite de Rome et à Rome et tenez-vous bien déjà en 1583. De plus ils ont été les pionniers à installer la première imprimerie de la région en 1585 à Saint Antoine Kozhaya au Liban-Nord. Oui nous avons les moyens et nous pouvons avoir de grandes ambitions. Et je voudrais revenir ici au rôle que vous pourriez jouer tous, et chacun dans la formulation des choix socio-économiques du pays. A l'instar de nos entreprises, une économie doit avoir au moins une vision stratégique pour son avenir comme le résume si bien le dicton de Sénèque « Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait pas où il veut aller ».

Construisons ensemble le Liban, "made in Lebanon" , qui nous ressemble, souverain, basé sur le respect de l'homme, où l'excellence et l'intégrité marquent tout Libanais, tous nos produits et tous nos services.

Oui le Liban est un petit pays, mais il est aussi grâce à la force de nos jeunes diplômés un pays de grandes opportunités!

Dr. Fady J. Gemayel
USJ – Remise des Diplômes Faculté de Gestion
Mercredi 18 juillet 2018