

INTERVIEW EXPRESS

Nada Moghaïzel-Nasr : L'accréditation est un puissant levier de développement

L'USJ a obtenu en mars dernier une accréditation inconditionnelle de la prestigieuse agence allemande de réputation internationale Acquin (Accreditation, Certification and Quality Assurance Institute), au terme d'un processus d'assurance qualité de trois années piloté par Nada Moghaïzel-Nasr, doyenne honoraire, déléguée du recteur à l'assurance qualité et la pédagogie universitaire.

Propos recueillis par
F.N.

Qu'est-ce qu'une accréditation institutionnelle ?

C'est la reconnaissance octroyée par un organisme spécialisé compétent, qu'une institution se développe de manière continue, dans le respect des normes internationales et selon sa mission, sa vision et ses valeurs. C'est un label de qualité qui couvre la stratégie de l'université, sa gouvernance, l'enseignement, l'appui aux étudiants, la recherche, l'ouverture internationale, l'engagement dans la cité, les ressources humaines et matérielles et l'assurance qualité.

Qu'apporte cette nouvelle accréditation à l'USJ ?

Les bénéfices de cette accréditation pour l'USJ vont aussi bien pour ses étudiants, ses diplômés, ses enseignants, que pour ses partenaires en général. L'accréditation d'une université favorise l'accès à l'emploi de ses diplômés, la mobilité internationale des enseignants et des étudiants ainsi que les partenariats avec des universités et organisations internationales.

Certes, l'accréditation n'a pas été une finalité en soi. Elle s'est inscrite dans un processus plus global d'assurance qualité, un processus qui a induit, directement ou indirectement, de nombreuses transformations, les plus silencieuses n'étant pas les moins importantes.

Quel genre de transformations ?

Le processus d'assurance qualité a surtout favorisé un fonctionnement participatif et réflexif. Pour répondre aux nouveaux défis qu'affronte le monde de l'éducation et de l'emploi, il n'y a pas d'autre chemin. Évaluer pour évoluer a été notre slogan à l'USJ. L'autoévaluation a mené à l'identification et l'implémentation des améliorations nécessaires. Elle a



Nada Moghaïzel-Nasr est doyenne honoraire, déléguée du recteur à l'assurance qualité et la pédagogie universitaire à l'USJ et experte auprès de plusieurs agences internationales européennes.

aussi permis de recueillir des bonnes pratiques qui ont été mutualisées. Ce partage est un puissant levier de développement. Outre les sessions de formation et d'information, un accompagnement de proximité a été assuré aux institutions de l'USJ par l'équipe en charge tout au long de ce processus.

Pour conclure, quelle est l'importance de l'accréditation pour le système éducatif libanais ?

L'exigibilité de l'accréditation relève le niveau de l'enseignement supérieur d'un pays. Je profite pour lancer, à cette occasion, un cri d'alarme pour la ratification d'une loi relative à la création d'une Agence nationale

d'assurance qualité, à l'instar de ce qui se fait dans d'autres pays. De telles agences poussent, sans contraindre de manière bureaucratique, vers un enseignement supérieur de qualité. Il y va donc de la survie de notre identité libanaise et de la constitution de notre capital humain, le seul que nous ayons, le seul qui compte et ne s'épuise pas.